

國立高雄海洋科技大學 102 學年度碩士班考試入學 海洋事務與產業管理碩士學位學程—管理學試題

1. 在管理學中，有關策略管理模式，應用在各種海洋事務產業的類項頗多，其中在事業層級的策略上，企業在應對競爭策略時，最常使用的就是SWOT分析與五力分析。此二方式更易使企業了解其成本優勢、差異化優勢與集中化優勢之所在。請解釋何謂SWOT分析(15分)與五力分析(15分)？
2. 組織變革通常是企業為適應激烈競爭環境所進行之重大策略，我國政府為增進行政效率及競爭力於2012年起進行行政院組織再造，試回答下列問題：
 - (1) 何謂組織再造？何謂全面品質管理？兩者如何調和(15分)。
 - (2) 政府預計成立海洋委員會總管海洋事務，試就常見之組織設計結構，依您觀點陳述海洋委員會適合何種組織設計結構並闡述原因(15分)。
3. 試舉四位著名管理學家，並述明其對管理學之重要學說或貢獻。(20分)
4. 本校為唯一以海洋特色為教學主軸之科技大學，近幾年來全心投入所有資源，大幅提昇師資、改善教學研究環境，積極更新硬體設備，全面提昇辦學品質，已是學術與技術實務兼備的優質高等學府，亦是支持「海洋立國」精神的重要高等教育學府。我國是典型島嶼國家，海洋產業有著龐大的商機。21世紀是全球化、地球村的時代，在這全球蛻變的關鍵時刻，海洋正向我們聲聲呼喚，國人應勇敢的擁抱海洋，讓海洋帶領我們邁向21世紀海洋科技的新紀元。請問：高雄海洋科技大學所面臨的環境如何？請就內部環境(管理者、員工、文化)、任務環境(顧客、競爭者、供應商、主管機關)、一般環境(政治、經濟、科技、社會文化)的構面加以評論。(20分)

< 試題結束 >