

國立高雄海洋科技大學 103 學年度碩博士班考試入學

海洋事務與產業管理碩士學位學程 - 管理學試題

【※不須使用計算機】

1. 日劇「王牌銀行員」去年在國內造成一股風潮，其中主角半澤直樹的經典名言「以牙還牙，加倍奉還」更是讓觀眾朗朗上口。試就管理學上主要的領導理論敘述其內涵(15%)?若您為一領導者，試問如何有效激勵部屬(15%)?
2. 導演齊柏林在紀錄片《看見台灣》中空拍高雄海洋科技大學後方之後勁溪，此為北高雄主要灌溉用水，原本該是清澈溪流，卻遭工業廢水污染成黃流並蜿蜒入海。高雄市府六年來已投入近 37 億元，進行水質改善與興建楠梓 BOT 污水廠及主次幹管，已稍見成效，但後續又因鄰近工業園區進行廢水排放而毀於一旦。以上乃屬社會責任範疇，是企業對社會的關切。試論：企業如何對相關利害關係人展現出企業責任？(30%)
3. 一般而言，企業研擬經營策略時，主要利用「遠景(strategic vision)」或「機會(strategic opportunism)」二種不同的演繹途徑。請問：
 - (1) 上述二種不同經營策略的演繹途徑，各有優缺點，成敗關鍵的決定因素是哪些？(20%)
 - (2) 採遠景說做為企業之經營策略的演繹途徑，需先具備有哪些特質？(10%)
 - (3) 採機會說做為企業之經營策略的演繹途徑，需先具備有哪些特質？(10%)